



۴۸ قانون قدرت

قانون ۱- هرگز ورا دست را تحت الشعاع قرار ندهید:

همیشه کاری کنید که بالا دستان احساس کنند کاملاً بر شما برتری دارند. اگر خواستید آنها را خوشنود کنید یا تحت تاثیر قرار دهید، در نشان دادن استعدادهایتان زیاده روی نکنید زیرا ممکن است نتیجه عکس بگیرید. یعنی ترس و ناامنی القا کنید. کاری کنید که روسایتان از آنچه که هستند با استعدادتر به نظر آیند. در اینصورت می توانید بلندبهای قدرت را فتح کنید.

قانون ۲- هرگز بیش از اندازه به دوستان اعتماد نکنید. یاد بگیرید چگونه از دشمنان استفاده کنید:

از دوستان برحذر باشید- آنها زودتر به شما خیانت میکنند، زیرا براحتی تحریک می شوند تا به شما حسد برند. آنها همچنین فاسد و ستمگر می شوند. اما دشمنی قدیمی را اجیر کنید که از یک دوست وفادارتر خواهد بود، زیرا چیزهای بیشتری برای اثبات کردن دارید. در واقع دلایل بیشتری دارید که از دوستان بترسید تا از دشمنان. اگر دشمنی ندارید، راهی برای دشمن تراشی بیابید.

قانون ۳- نیات خود را پنهان سازید.

با هرگز آشکار نکردن نیاتی که در پس اعمالتان نهفته است، مردم را در بی تعادلی و تاریکی نگه دارید. اگر مردم سرخشی نداشته باشند که چه در سر دارید، نمی توانند دفاعی تدارک ببینند. آنها را به قدر کافی در مسیر غلط هدایت و در دود کافی احاطه کنید. هنگامی که به نیات شما پی ببرند، دیگر خیلی دیر است.

قانون ۴- همیشه کمتر از آنچه لازم است سخن بگویید.

هنگامی که تلاش می کنید با کلمات مردم را تحت تاثیر قرار دهید، هر چه که بیشتر سخن بگویید، عوامانه تر به نظر می آید و کمتر کنترل را در اختیار دارید. حتی اگر چیزی پیش پا افتاده می گوئید، در صورتی که آنرا مبهم، ناتمام و اسرار آمیز بیان کنید، اصیل بنظر می آید. هر چه بیشتر سخن بگویید، به احتمال بیشتر چیزی می گوئید که جاهلانه خواهد بود.

قانون ۵- به شهرت خود بسیار تکیه کنید. - با همه وجودتان از آن پاسداری کنید.

شهرت، سنگ پایه قدرت است. با شهرت تنها، می توانید مرعوب کنید و برنده شوید. اما، همین که پاهایتان لغزید، آسیب پذیر خواهید شد. شهرت خود را هجوم ناپذیر سازید. همیشه گوش بزنگ حمله های بالقوه باشید و پیش از این که رخ دهند آنها را خنثی کنید. در ضمن یاد بگیرید تا با ایجاد شکاف در شهرت دشمنانتان، آنها را نابود کنید. سپس کنار بایستید تا افکار عمومی آنها را به دار آویزد.

قانون ۶- خواهان توجه به هر قیمت باشید.



هر چیزی با توجه به نمود آن مورد قضاوت قرار می گیرد. چیزی که دیده نمی شود بهایی ندارد. بنابراین هرگز به خودتان اجازه ندهید که در جمعیت گم یا در گمنامی مدفون شوید. برجسته بمانید. به هر قیمتی که شده به چشم بخورید. از توده های نجیب و ترسو بزرگتر، جالبتر و اسرارآمیزتر به نظر آید و خودتان را مغناطیس توجه کنید.

قانون ۷- دیگران را وادار کنید تا کارها را برایتان انجام دهند، اما همیشه به حساب خودتان بگذارید.
از خرد، دانش و حاصل فکری دیگران استفاده کنید تا هدف خود را به پیش ببرید. چنین دستیارها نه فقط موجب صرفه جوئی در انرژی و وقت شما می شوند، بلکه به شما هاله ای از کفایت و سرعت می دهند. در پایان، یاری دهندگان شما فراموش خواهند شد و شما در یادها خواهید ماند. هرگز کاری را که دیگران می توانند برایتان انجام دهند، خودتان انجام ندهید.
قانون ۸- دیگران را وادار کنید تا به طرف شما آیند- از طعمه احتیاج استفاده کنید.

هنگامی که دیگران را مجبور به عمل می کنید، شما تنها کسی هستید که کنترل را در دست دارید. همیشه بهتر است که مخالف را وادار کنید تا به طرف شما آید و در این فرایند نقشه های خود را رها کند. او را با دست آوردهای افسانه ای تطمیع کنید- سپس حمله کنید. برگهای برنده را حفظ کنید.

قانون ۹- همیشه از راه اعمالتان و نه از راه مباحثه برنده شوید.

هر پیروزی زود گذری را که فکر می کنید، از راه مباحثه به دست آورده اید در واقع پیروزی گرانی است- بی فایده است. رنجوری و رنجشی را که ایجاد میکند قویتر و طولانی از تغییر عقیده است. جلب موافقت دیگران از راه اعمالتان، بدون بیان کلمه ای، بسیار موثر تر است. عمل کنید، توضیح ندهید.

قانون ۱۰- سرایت: از ناراضی و بد اقبال بپرهیزید.

شما ممکن است از بینوایی دیگری بمیرید. حالتهای عاطفی به همان اندازه بیماریها مسری هستند. ممکن است احساس کنید که دارید به کسی که غرق می شود یاری می دهید، اما فقط بد بختی خود را سرعت می بخشید. بدبختها گاهی وقتها بدبختی را به خانه خود دعوت می کنند. آنها همچنین بدبختی را به خانه شما می آورند. به جای آن، با افراد خوشحال و خوشبخت محشور شوید.

قانون ۱۱- یاد بگیرید مردم را متکی به خود نگه دارید.

برای اینکه استقلال خود را حفظ کنید باید همیشه مورد نیاز و خواستنی باشید. هر چه بیشتر به شما متکی باشند، آزادی بیشتری خواهید داشت. کاری کنید که مردم برای خشنودی و کامیابی خود به شما وابسته شوند. و شما چیزی ندارید که از آن بیم داشته باشید. هرگز آن اندازه به آنها نیاموزید که بدون شما امورشان بگذرد.

قانون ۱۲- از سخاوت و درستکاری انتخابی استفاده کنید تا قربانی خود را خلع سلاح کنید.



یک حرکت درست و صادقانه دهها حرکت نادرست را می پوشاند. حرکتها و اداهای صمیمانه و حاکی از درستی و سخاوت، سپر حتی بدگمان ترین اشخاص را می اندازد. همین که درستکاری شما رخنه ای در زره آنان ایجاد کرد، می توانید به اراده ی خود آنها را اغفال و آنها را زیر و بالا کنید. یک هدیه بجا، یک اسب تروا- همین منظور را برآورده می سازد. **قانون ۱۳- هنگامی که خواهان یاری هستید، به علاقه شخصی مردم توسل جوئید و نه هرگز به شفقت و نمک**

شناسی آنان

اگر برای کمک نیاز داشتید به هم پیمانی روی آورید، به خودتان زحمت ندهید تا کردارهای خوب و دستیاریهایتان در گذشته را یادآوری کنید. زیرا او راهی برای نادیده گرفتن آنها خواهد یافت. در عوض، در تقاضایتان از او، یا در اتحادتان با او، چیزی بخواهید که به نفع او باشد، و بی اندازه بر آن تاکید کنید. او، زمانی که ببیند چیزی عایدش می شود، با حرارت پاسخ خواهد داد.

قانون ۱۴- همچون یک دوست تظاهر کنید، مانند یک جاسوس عمل کنید.

دانستن درباره رقیبان بسیار حائز اهمیت است. از جاسوسان استفاده کنید تا اطلاعات با ارزشی را گرد آوری کنند تا شما را یک گام جلو نگه دارند. و بهتر از آن خودتان نقش یک جاسوس را بازی کنید. در رودرروییهای اجتماعی-سیاسی، یاد بگیرید تفحص کنید. پرسشهای غیر مستقیم بپرسید تا مردم را به آشکارسازی ضعفها و نیاتشان وادارید. هیچ موقعیتی نیست که فرصتی برای جاسوسی هنرمندانه فراهم نکند.

قانون ۱۵- دشمنان را کاملا خرد کنید.

همه رهبران بزرگ از زمان موسی می دانسته اند که دشمن ترسیده را باید کاملا له کرد. آنها گاهی وقتها این واقعیت را به شیوه ای دردناک آموخته اند. اگر ذغال نیم سوخته ای افروخته گذاشته شود، هر اندازه کم نور بسوزد، سرانجام آتشی زبانه خواهد کشید. توقف در بین راه بیشتر از نابودی کامل خسارت بر جای می گذارد: دشمن بهبود خواهد یافت و درصد تلافی برخواهد آمد. او را خرد کنید، نه فقط از لحاظ جسمانی بلکه از لحاظ روحی.

قانون ۱۶- غیبت داشته باشید تا بر عزت و افتخار خود بیفزایید.

تیراژ زیاد موجب پایین رفتن بها می شود. هر اندازه بیشتر دیده شوید یا درباره تان بشنوند، عادی تر به نظر می آید. اگر در گروهی استقرار یافته اید دوری از آن موجب می شود بیشتر درباره شما صحبت کنند، حتی بیشتر تحسینتان کنند. باید یاد بگیرید که چه هنگام غایب شوید. با کمیاب شدن ارزشتان را بالا برید.

قانون ۱۷- دیگران را در وحشت موقت نگه دارید: جوی از پیش بینی ناپذیری ایجاد کنید.

افراد انسانی موجوداتی هستند با نیازی سیری ناپذیر برای دیدن چیزی آشنادر اعمال دیگران. پیش بینی پذیری شما به آنها احساسی از کنترل می دهد. ورق را برگردانید. به عمد، غیر قابل پیش بینی شوید. رفتاری که به نظر آید دارای هدف یا ثباتی



نیست ، دیگران را از تعادل خارج می کند، و آنان در تلاش برای تبیین اقدامهای شما ، خودشان را از پا می اندازند. این راهبرد ، در صورتیکه به شدت بگراید، می تواند موجب ارباب و وحشت شود.

قانون ۱۸- برای حفاظت از خود دژ نسازید- انزوا خطرناک است.

دنیا خطرناک است و دشمنان همه جا پراکنده هستند- هر کسی باید مراقب خودش باشد. به نظر می رسد که یک قلعه امن ترین جا باشد. اما انزوا، بجای اینکه شما را از خطر مصون سازد، شما را در معرض خطرهای بیشتر قرار می دهد- انزوا شما را از اطلاعات باارزش دور می سازد و شما را هدفی آسان می کند. بهتر است با دیگران بیامیزید و متحد پیدا کنید، جمعیت همچون سپری شما را از دشمنان محافظت می کند.

قانون ۱۹- بدانید طرف شما چه کسی است- به اشتباه به کس دیگری حمله نکنید.

در دنیا گونه های متفاوتی از مردم وجود دارند، و شما هرگز نمی توانید فرض را بر این بگیرید که همه به شیوه ای یکسان به راهبردهای شما پاسخ خواهند داد. اگر مردمانی را اغفال کنید یا با آنها بد تا کنید، تا آخر عمر در تلاش برای انتقام گیری سپری خواهند کرد. آنها گرگهایی در لباس میش هستند. بنابراین، مخالفان یا قربانیان خود را به دقت انتخاب کنید- هرگز شخص اشتباهی را اغفال یا به او حمله نکنید.

قانون ۲۰- به هیچ کس تعهد نسپارید.

فقط یک نادان با شتاب جهت گیری می کند. خود را به هیچ جهتی یا هدفی مگر خودتان متعهد نکنید. با استقلال خود، ارباب دیگران می شوید- با سرگرم کردن مردم با یکدیگر، آنها را وادار کنید تا شما را دنبال کنند.

قانون ۲۱- همرنگ جماعت شوید- از آنچه که هستید کودنتر به نظر آیید.

هیچ کس دوست ندارد احساس کند که احمق تر از کس دیگری است. بنابراین، مصلحت در آنست که در قربانیانتان این احساس را برانگیزید که هوشمند هستند. نه فقط هوشمند هستند ، بلکه زرنگتر از شما هستند. آنها، همین که به این امر متقاعد شدن، هرگز ظنین نمی شوند که ممکن است شما انگیزه هایی پنهانی در سر داشته باشید.

قانون ۲۲- از تدبیر (رزم آرای) تسلیم استفاده کنید- ضعف را به قوت تبدیل کنید.

برای افتخار نجنکید. بجای آن تسلیم شوید. تسلیم به شما فرصت می دهد تا بهینه شوید، فرصت می دهد تا فاتح را بیازارید و به خشم آورید، فرصت می دهد تا افول قدرتش را انتظار بکشید. نگذارید جنگیدن و شکست دادن شما او را خشنود کند- اول تسلیم شوید. با برگرداندن طرف دیگر صورتتان او را مغشوش و آتشی کنید. تسلیم را مبدل به ابزار قدرت کنید.

قانون ۲۳- نیروها و توان خود را متمرکز کنید.



نیروها و توان خود را با متمرکز کردن در قویترین نقطه آن ذخیره کنید. با یافتن معدنی سرشار و کاوش عمیق آن بیشتر از نقل مکان از معدن کم ژرفای دیگر صرفه می برید. شدت همیشه وسعت را شکست می دهد. هنگامی که برای بالا کشاندن خودتان در پی یافتن منابع قدرت هستید، یک حامی کلیدی پیدا کنید، گاوای که مدتهای مدید شیرتان بدهید.

قانون ۲۴- همچون یک درباری کامل رفتار کنید.

یک درباری کامل در دنیایی پیشرفت می کند که در آن همه چیز پیرامون تردستی سیاسی و قدرت می چرخد. او بر هنر بیراهه روی (دغل بازی) چیره شده است. چاپلوسی می کند، تسلیم برترها می شود، و قدرت را به مطبوع ترین و مزورانه ترین شیوه تسلیم دیگران می کند. قوانین درباری را بیاموزید و به کار ببرید و متوجه خواهید شد که هیچ محدودیتی برای شما در دربار وجود نخواهد داشت.

قانون ۲۵- خودتان را باز آفرینی کنید.

نقشهایی را که جامعه بر شما غالب می کند، نپذیرید. با جعل هویتی جدید، خودتان را باز آفرینی کنید. هویتی که جلب توجه می کند و هرگز مستمعین را خسته نمی کند. ارباب تصور خود باشید نه اینکه بگذارید دیگران آنرا برای شما تعریف کنند. تمهیداتی نمایشی وارد اعمال و ژستهای عمومی خود کنید- قدرتان افزون خواهد شد و شخصیتتان طولانی تر از حیاتتان به نظر خواهد آمد.

قانون ۲۶- دستهایتان را پاک نگه دارید.

باید نمونه کاملی از نجابت و رفتار خوب و لیاقت باشید. دستهایتان هرگز نباید توسط اشتباهها و کردارهای کریه لکه دار شوند. با قربانی کردن دیگران و استفاده از ساده لوحی آنان و برای پنهان کردن دخالتهایتان، ظاهری بی عیب حفظ کنید.

قانون ۲۷- با استفاده از نیازهای مردم پیروانی سر براه خلق کنید.

مرمان را میلی وافر است که به چیزی اعتقاد داشته باشند. با ارائه چنین آرمانی به آنان و اعتقادی که دنبال کنند، نقطه مرکزی چنین میلی شوید. عبارتهایتان را مبهم اما پر از نوید کنید. بر حرارت و دلگرمی بیش از منطق و تفکر روشن تاکید ورزید. به مریدان جدید خود آیین های ارایه دهید تا اجرا کنند. از آنها بخواهید که به خاطر شما فداکاری کنند. در نبود مذهب سازمان یافته و هدفهای عالی، نظام اعتقادی جدید شما قدرتی ناگفتنی برایتان به ارمغان خواهد آورد.

قانون ۲۸- با تهور وارد عمل شوید.

اگر از جریان عملی نامطمئن هستید، به آن مبادرت نورزید. تردیدها و امتناعهای شما اثری نامطلوب بر جا می گذارند. بزدلی خطرناک است. همان بهتر که با بی باکی وارد عمل شوید. هر گونه اشتباهی که به سبب تهور مرتکب شوید به سهولت با تهوری بیشتر جبران می شود. همه، بی باکی را تحسین می کنند. هیچ کس برای یک ترسو احترامی قایل نیست.

قانون ۲۹- به گونه ای برنامه ریزی کنید که همه ی مسیر را تا آخر بروید.



پایان، همه چیز است. همه مسیر را برای رسیدن به آن برنامه ریزی کنید و همه عواقب ممکن، موانع و چرخش اقبال را که ممکن است تلاش سخت شما را وارونه کند و افتخار را به دیگران واگذارد، در نظر بگیرید. با طرحریزی برای رسیدن به انتها، شرایط نخواهند توانست شما را در هم شکنند و خواهید دانست که چه هنگام توقف کنید. اقبال را به نرمی هدایت کنید و با آینده نگری، آینده را رقم بزنید.

قانون ۳۰- کاری کنید که موفقیت‌های شما عاری از تلاش به نظر آیند.

اعمال شما باید طبیعی به نظر آیند و براحتهی اجرا شوند. همه زحمات و ممارستهایی که به خرج می دهید، همچنین همه حيله های زیرکانه ای که به کار می برید، باید پنهان باشند. هنگامی که عمل می کنید، بی تلاش عمل کنید، چنانکه گوئی می توانید خیلی بیش از این عمل کنید. از آشکار کردن سخت کوشی خود بپرهیزید- این کار فقط سوال انگیز می شود. حيله های خود را به هیچ کس نیاموزید مبدا علیه خودتان بکار گیرند.

قانون ۳۱- اختیاراتها (انتخابها) را کنترل کنید: دیگران را وادار کنید با کارتهایی که شما توزیع می کنید بازی کنند.

بهترین حيله ها آنهایی هستند که بنظر می آید به شخص مقابل حق انتخاب می دهند. قربانیان شما احساس می کنند که همه چیز را در کنترل دارند، اما در واقع عروسکهای شما هستند. به مردم انتخابهایی را ارائه کنید که هر کدام را برگزینند مطلوب شما حاصل شود. آنها را مجبور کنید که بین دو بد، کمتر بد را انتخاب کنند، که البته هر کدام منظور شما را برآورده می سازد. آنها را بر شاخهای تیز یک دو راهی بفرستید. به هر سو که رو می آورند شاخ در بدنشان فرو می رود.

قانون ۳۲- خیالبافی مردم را تحریک کنید.

مردم اغلب از حقیقت فرار می کنند زیرا کریه و نامطبوع است. هرگز به حقیقت و واقعیت متوسل نشوید مگر اینکه برای خشم ناشی از رفع توهم در دیگران آماده باشید. زندگی آنچنان سخت و اندوهگین است که مردمانی که بتوانند افسانه پردازی کنند یا خیالبافی دیگران را برانگیزند، مانند آبادی در کویرند. همه گرد آنها ازدحام می کنند. در بهره گیری از خیالبافی توده ها قدرت زیادی نهفته است.

قانون ۳۳- رگ خواب هر کسی را پیدا کنید.

هر کسی دارای نقطه ضعفی، سوراخی در دیوار قلعه است. این ضعف معمولا احساس ناامنی، نیاز یا عاطفه ی کنترل ناپذیر است. همچنین می تواند عیش محرمانه ی کوچکی باشد. هر چه باشد، همین که یافت شد، نقطه ضعفی است که می توانید به نفع خودتان از آن استفاده کنید.

قانون ۳۴- به سبک ویژه خودتان ملوکانه باشید. مانند یک سلطان رفتار کنید تا مانند یک سلطان با شما رفتار شود.



شیوه ای که عمل می کنید اغلب تعیین می کند چگونه با شما رفتار شود. عوامانه و عادی ظاهر شدن در دراز مدت موجب می شود که مردم به شما بی احترامی کنند. یک سلطان به خودش احترام می گذارد و همین احساس را در دیگران بر می انگیزد. با عمل شاهوار و اعتماد به قدرت خودتان ، خود را همچون کسی می سازید که به نظر می آید مقدر شده اید تاج شاهی بر سر گذارید.

قانون ۳۵- برهنر وقت مسلط شوید.

هرگز کاری نکنید که شتابزده در نظر آید- عجله ، نبود کنترل بر خودتان و بر تنظیم وقتتان را برملا می کند. همواره شکیبیا به نظر آید. انگار که می دانید که سر انجام همه چیز بروفق مرادتان خواهد بود. کارآگاه لحظه ی درست باشید. روح زمان را استشمام کنید: روندی که شما را بر قدرت سوار می کند . بیاموزید هنگامی که هنوز زمان مناسب پیش روی فرا نرسیده است، عقب نشینی کنید، و هنگامی که زمان بهره برداری فرا می رسد، به شدت ضربه وارد کنید.

قانون ۳۶- چیزهایی را که نمی توانید بدست آورید، تحقیر کنید: نادیده گرفتن آنها بهترین انتقام گیری است.

هر چه به دشمن بیشتر توجه کنید، او را نیرومندتر می سازید. و یک اشتباه کوچک ، هنگامی که تلاش می کنید آن را راست و ریس کنید، اغلب بدتر و نمایانتر می شود. گاهی وقتها بهتر است که امور را به حال خود گذارید. اگر چیزی وجود دارد که نمی توانید به دست آورید، نشان دهید که آنرا حقیر می دانید. هر چه کمتر علاقه نشان دهید، برتر به نظر خواهد آمد.

قانون ۳۷- صحنه های نمایشی تحمیلی خلق کنید.

منظر گیرا و ژستهای نمادی باوقار ، هاله ای از قدرت خلق می کنند- همه کس به آنها پاسخ میدهد . بنابراین، برای کسانی که اطرافتان هستند صحنه های نمایشی مملو از نمادهای بصری و مشعشع فراهم سازید به گونه ای که حضور شما را برجسته کنند. با حضورهای خیره کننده کسی متوجه نخواهد شد واقعا چه دارید می کنید.

قانون ۳۸- آن گونه که خود دوست دارید بیندیشید، اما مانند دیگران رفتار کنید.

چنانچه بخواهید نشان دهید برخلاف جریان آب شنا می کنید، و یا با ایده های غیر قراردادی و شیوه های غیر معمول خودنمایی کنید، مردم فکر خواهند کرد که می خواهید جلب توجه و آنها را تحقیر کنید. آنها راهی پیدا خواهند کرد تا به سبب احساس حقارتی که در آنها ایجاد کرده اید مجازاتتان کنند. بهتر است آمیزش کنید و بر خوردهای عادی را ادامه دهید. اصالت خودتان را فقط با دوستان بردبار و کسانی در میان گذارید که مطمئنا بی همتایی شما را ارج می نهند.

قانون ۳۹- آب را گل آلود کنید تا بتوانید ماهی بگیرید.

خشم و هیجان ، راهبردی مخرب هستند. همیشه باید آرام و عینی بمانید. اما اگر بتوانید دشمنان را عصبانی کنید، در حالی که خودتان آرام هستید، برتری قاطعی به دست می آورید. توازن دشمنان را بهم بزنید. در خود بینی آنها رخنه کنید تا از راه آن بتوانید آنها را به چرند گویی وادارید در حالی که سرخ در دست شماست.



قانون ۴۰- نهار رایگان نپذیرید.

آنچه که رایگان داده می شود خطرناک است- چیز رایگان معمولا دربرگیرنده ی حيله ای یا التزامی پنهانی است. چیز ارزشمند، ارزش دارد بهای آنرا بپردازند. با خرج کردن به شیوه ی دلخواهتان از احساس دین نمک شناسی، گناه و فریب پاک می مانید. همچنین اغلب عاقلانه است که بهای کامل را بپردازید- پرداخت ناقص هیچ فضیلتی ندارد. با پول خود خرج کنید و بگذارید انتشار یابد، زیرا مزد تمام بدون منت نشانه و جذب کننده ی قدرت است.

قانون ۴۱- از فرو کردن پا در کفشهای یک مرد بزرگ پرهیز کنید.

آنچه در آغاز رخ می دهد همیشه اصیل تر و بهتر به نظر می آید تا آنچه که بعد از آن رخ می دهد. اگر بر مرد بزرگی تفوق یابید یا والدینی مشهور دارید باید بتوانید دو برابر موفقیت‌های آنان از عهده برآیید تا آنان را تحت الشعاع قرار دهید. در سایه ی آنها گم نشوید. و در گذشته ای که حاصل تلاش خودتان نیست فرو نروید. با تغییر دادن جریان وقایع، نام و هویت خودتان را برقرار سازید. پدر مغرور را سلاخی کنید، میراث او را بی منزلت سازید، و با درخشیدن در شیوه ی ویژه ی خود کسب قدرت کنید.

قانون ۴۲- به چوپان ضربه بزنید - رمه پراکنده خواهد شد.

مشکل را اغلب می توان در یک فرد قوی- مردی محرک، متکبری پشت پرده، مسموم کننده نیتی خوش-ردیابی کرد. اگر به چنین مردی میدان عمل بدهید، دیگران تسلیم نفوذ او خواهند شد. منتظر نمانید مسایلی را که ایجاد می کند ، تکثیر شوند. سعی نکنید با او مذاکره کنید- او را نمی توان خرید. نفوذ او را با منزوی کردن یا تبعید کردن، خنثی کنید. به سرچشمه مشکل ضربه بزنید، رمه پراکنده خواهد شد.

قانون ۴۳- بر قلبها و اذهان دیگران نفوذ کنید.

تهدید موجب واکنشی می شود که سر انجام بر علیه شما عمل خواهد کرد. باید دیگران را اغوا کنید تا بخواهند در جهتی که شما تعیین می کنید حرکت کنند کسی را که اغوا کرده اید، پیاده شطرنج وفادار شما خواهد شد. و شیوه اغوا کردن این است که روی نقاط ضعف و روانشناسی های او اثر بگذارید. مقاومت آنها را با اثر گذاری روی عواطف آنها، آنچه که برایشان عزیز است و آنچه که از آن واهمه دارند، نرم کنید. اگر قلبها و اذهان دیگران را نادیده بگیرید از شما متنفر می شوند.

قانون ۴۶- به کمک اثر آئینه دیگران را خلع سلاح و خشمگین کنید.

آئینه واقعیت را منعکس می کند. اما ابزاری برای فریب است. هنگامی که آئینه دشمنانتان می شوید، و کاملاً همان را می کنید که آنها می کنند، آنها نمی توانند از راهبرد شما سر در بیاورند. اثر آئینه آنها را دست می اندازد و تحقیر می کند. و آنها را وا می دارد که بیش واکنشی نشان دهند. با نگهداری آئینه ای در برابر روانشان، آنها را با این توهم اغوا می کنید که در



ارزشهای آنان سهیم هستید. با نگهداری آیینه روبروی اعمالشان، به آنها درس می دهید. اندک کسانی می توانند در برابر قدرت اثر آیینه پایداری کنند.

قانون ۴۵- نیاز به تغییر را موعظه کنید، اما هرگز دست به اصلاحات ناگهانی نزنید.

همه، به گونه ای انتزاعی نیاز به تغییر را می فهمند، اما در سطح روزانه مخلوع عادت هستند. نوآوری افراطی، شوک آور است و به سرکشی خواهد انجامید. اگر در موقعیت قدرت، تازه هستید، یا بیگانه ای هستید که تلاش می کند پایه ی قدرتی برای خود دست و پا کند، نشان دهید که شیوه ی کهنه انجام چیزها را محترم می شمیرید. اگر تغییر، ضرورت دارد آنرا به گونه ای انجام دهید که بهبودی آرامی نسبت به گذشته احساس شود.

قانون ۴۶- هرگز بیش از اندازه کامل به نظر نیایید.

بهرتر از دیگران به نظر رسیدن همیشه خطرناک است. اما از همه خطرناک تر این است که به نظر آید هیچ گونه قصور یا ضعفی ندارید. حسادت، دشمنان خاموش خلق می کند. عاقلانه است که گاهگاهی نقصهایی را نشان دهید و به فسادهای بی ضرر اقرار کنید تا حساسیت دیگران را منحرف کنید و انسانی تر و دست یافتنی تر به نظر آیید. فقط خدایان و مردگان می توانند رخصت داشته و کامل به نظر آیند.

قانون ۴۷- از مرزی که به عنوان هدف برگزیده اید فراتر نروید. در پیروزی یاد بگیرید که چه وقت توقف کنید.

لحظه ی پیروزی اغلب لحظه مخاطره است. در گرماگرم پیروزی، خود بینی و بیش اعتمادی ممکن است شما را فراتر از هدفی که برای خود تعیین کرده اید هل دهد و دشمنان بیشتری از آنچه شکست داده اید بتراشد. نگذارید موفقیت، غرور شما را زیاد کند. هیچ چیزی جای راهبرد و طرح ریزی دقیق را نمی گیرد. راهبرد و هدفی را تعیین کنید و هنگامی که به آن رسیدید، توقف کنید.

قانون ۴۸- تظاهر به شکل ناپذیری کنید.

با شکل گرفتن، با داشتن نقشه ای نمایان، خودتان را در معرض حمله قرار می دهید. بجای اتخاذ شکلی که دشمنان به آن چنگ اندازند، خودتان را سازگار پذیر و در بازی نگه دارید. این حقیقت را بپذیرید که هیچ چیزی مطمئن و هیچ قانونی ثابت و استوار نیست. بهترین راه برای حفاظت از خودتان این است که مانند آب سیال و بی شکل باشید. هرگز به ثبات و نظم پایدار اتکا نکنید. همه چیز تغییر می کند.